

INFORMAZIONI PERSONALI



LIVIO LAVELLI

📍 Via C. Bagnagatti 2 23826 Mandello del Lario (LC) Italy

☎ +39 0341 700141 📠 +39 335 6665786

✉ livo.lavelli@ll-consulting.it

🌐 www.ll-consulting.it

💬 WhatsApp +39 335 6665786

👤 Sesso M | 📅 Data di nascita 29/01/1960 | 🇮🇹 Nazionalità Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

2014 – 2019

Posizioni ricoperte

Consulente e Temporary Manager per l'innovazione digitale

Libero professionista operante secondo le prerogative della legge 4/2013 - Socio Qualificato CMC n° 20160054 presso l'Associazione APCO.

Attività svolte

- Gestione di progetti di innovazione dei processi di produzione, di analisi di Big Data per il monitoraggio degli indicatori chiave di performance secondo il modello Industria 4.0.
- Gestione di progetti IoT per l'integrazione delle linee di produzione e lo scambio di dati in rete ed in tempo reale con i sistemi di gestione aziendale, logistica e marketing commerciali quali a titolo di esempio sistemi ERP e CRM.
- Analisi e disegno di soluzioni digitali per lo sviluppo di Smart Factory secondo il modello di Impresa 4.0 nei settori manufacturing e servizi.
- Analisi e disegno di soluzioni di Team Working per la digitalizzazione e l'integrazione dei processi e delle attività d'ufficio secondo il modello Lean Office.
- Analisi e disegno di soluzioni per la gestione delle manutenzioni secondo il modello TPM (Total Productive Management).
- Consulenza di analisi dell'efficienza secondo i modelli Lean e conseguente miglioramento dei processi aziendali.
- Docenze sulle tecnologie abilitanti IoT, Cloud, Big Data e Lean 4.0.

Attività o settore

- Consulenza per processi di produzione discreta o continua: elettromeccanica, elettronica, lavorazione plastica e tessile
- Consulenza nelle aziende di servizi focalizzata sul miglioramento dell'efficienza dei processi reattivi alle attività d'ufficio
- Consulenza per l'organizzazione e le strategie d'impresa.

Capacità e competenze acquisite

- Analisi e progettazione di soluzioni digitali con le nuove tecnologie abilitanti l'industria 4.0 quali: Internet of Things, Big Data, Cloud, Realtà aumentata, Analisi predittiva dei dati, integrazione e orizzontale e verticale e sviluppo digitale dei processi.
- Gestione di progetti di innovazione e digitalizzazione con l'uso di tecnologie per l'Impresa 4.0
- Analisi e valutazione dell'efficienza produttiva e delle attività d'ufficio, definizione delle azioni necessarie al loro miglioramento, definizione delle tecnologie digitali più adatte al contesto.
- Definizione di modello dati necessario e coerente agli obiettivi del progetto di integrazione e di digitalizzazione.

2007 – 2013

Posizioni ricoperte

GILARDONI SPA

Via A. Gilardoni, 1 23826 Mandello del Lario (LC)

After Sales Business Operation Manager

Attività svolte

- Gestione della Business Unit dei servizi post vendita quali: gestione ordini, programmazione della produzione, commercializzazione ed erogazione di servizi di assistenza Italia ed Estero.
- Definizione delle strategie commerciali per lo sviluppo di servizi innovativi in base alle esigenze del

	mercato.
Attività o settore	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analisi e realizzazione in collaborazione con la divisione IT di un innovativo sistema di gestione delle attività della Business Unit con l'integrazione dei processi e dei dati sia verticalmente che orizzontalmente al fine di migliorare l'efficienza e l'efficacia dei servizi al cliente e delle attività interne all'azienda. ▪ Riorganizzazione dei processi di gestione degli ordini, dei servizi e delle attività correlate sulla base dell'introduzione delle nuove tecnologie digitali.
Capacità e competenze acquisite	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elettronica applicata ai controlli per la sicurezza, ai controlli non distruttivi e alla diagnostica medicale ▪ Analisi e sviluppo di sistemi per l'integrazione delle attività d'ufficio con processi e funzioni nel contesto aziendali. ▪ Pianificazione della produzione e gestione della logistica. ▪ Analisi di mercato e sviluppo di servizi innovativi. ▪ Gestione e organizzazione di Team di lavoro e Leadership. ▪ Definizione e analisi degli indicatori di performance.
2002 – 2007	DATAPROGRESS SRL e WEBLEARN SRL Vimodrone - Milano
Posizioni ricoperte	R&D e Service Manager
Attività svolte	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestione del team di progetti di ricerca e sviluppo per lo sviluppi: <ul style="list-style-type: none"> ◦ di soluzioni per la formazione a distanza e/o in modalità e-learning ◦ di portali WEB per la gestione di dati aziendali ◦ di soluzioni innovative per l'accessibilità dei disabili alle applicazioni WEB ▪ Gestione del team di progetti di ricerca e sviluppo per lo sviluppo di soluzioni per la formazione a distanza e/o in modalità e-learning ▪ Gestione della Business Unit dei servizi di assistenza IT sui sistemi Microsoft
Attività o settore	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Servizi e soluzioni IT
Capacità e competenze acquisite	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analisi della concorrenza e organizzazione di nuovi servizi per incrementare il vantaggio competitivo e aumentare le quote di mercato. ▪ Ricerca e sviluppo sistemi e-learning aziendali per il processo di formazione continua attraverso le metodologie di Project Management. ▪ Responsabile del progetto di certificazione in qualità e di gestione del Sistema di Gestione per la Qualità (certificazione UNI EN ISO 9001:2000 – ente certificatore DNV).
2000 – 2002	Consulente per analisi e definizione di soluzioni innovative in rete internet
Posizioni ricoperte	Consulenza freelance
Attività svolte	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Consulenza per analisi e sviluppo del mercato WEB, analisi strategica e definizione di soluzioni innovative in rete internet.
Attività o settore	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Servizi e soluzioni IT
Capacità e competenze acquisite	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Progettazione di soluzioni client - server in ambiente WEB. ▪ Progettazione di soluzioni e-learning
1996 - 2002	ARTI GRAFICHE PANIZZA snc Via Statale 110 23826 Mandello del Lario (LC)
Posizioni ricoperte	Socio Amministratore Direttore Generale

<p>Attività svolte</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestione aziendale e della produzione ▪ Analisi strategica di mercato, valutazione e ideazione di prodotti innovativi ▪ Attività marketing/commerciali
<p>Attività o settore</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Computer grafica, WEB applications, stampa ed editoria.
<p>Capacità e competenze acquisite</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Strategia e sviluppo di nuovi mercati ▪ Gestione e controllo aziendale ▪ Gestione e pianificazione della produzione ▪ Analisi e miglioramenti dei processi produttivi ▪ Analisi e disegno di applicazioni WEB ▪ Utilizzo di prodotti di Computer Grafica
<p>1987 – 1996</p>	<p>DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION SPA Milano</p>
<p>Posizioni ricoperte</p>	<p>Software Specialist Finance Application Designer Project Manager</p>
<p>Attività svolte</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analisi e sviluppo di applicazioni gestionali aziendali ed in ambito finanziario ▪ Project management di progetti per la realizzazione di applicazioni software per il trading digitale ▪ Product specialist e analista nel progetto di automazione e digitalizzazione delle attività di trading della Borsa di Milano
<p>Attività o settore</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prodotti e soluzioni IT
<p>Capacità e competenze acquisite</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analisi, progettazione e sviluppo di applicazioni software ▪ Analisi e disegno di Database ▪ Analisi, disegno e sviluppo di sistemi e protocolli di comunicazione in rete ▪ Analisi, progettazione e sviluppo di automi ▪ Project management
<p>ACCREDITAMENTO PRESSO ALBI O ELENCHI DI MANAGER QUALIFICATI</p>	
<p>Ente/Organizzazione</p>	<p>APCO Associazione Professionale Italiana dei Consulenti di Management Inserita in apposito elenco Del Ministero dello Sviluppo Economico per il rilascio di attestati di qualità di sensi della legge 4/2013 sulle professioni non ordinistiche</p>
<p>Indirizzo</p>	<p>Corso Venezia, 49 20121 Milano</p>
<p>Numero/Riferimento Iscrizione</p>	<p>20160054</p>
<p>Capacità e competenze tecniche acquisite</p>	<p>Nella Comunità di Pratica: Trasformazione Digitale e Innovation Management, ho conseguito la qualifica di Innovation Manager e iscritto in apposito elenco presente sul sito www.apcoitalia.it. Nella stessa Comunità ho migliorato e approfondito le competenze per lo sviluppo e la gestione di progetti di innovazione digitale secondo il modello Impresa 4.0, attraverso incontri con altri liberi professionisti ed appositi corsi e seminari sulla tematica di riferimento.</p>
<p>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</p>	
<p>2019</p>	<p>Big Data Analysis con Power BI</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Analisi e modellazione Big Data e loro rappresentazione con Microsoft Power BI ▪ Porini S.P.A - Partner Microsoft Milano.
<p>2019</p>	<p>IoT Central in a day (L'integrazione di dispositivi in rete internet)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Come realizzare e gestire l'integrazione di dispositivi in rete e la raccolta dei corrispondenti dati

- 2019
 - Porini S.P.A - Partner Microsoft Milano.
 - IoT in Action**
 - Applicazioni e soluzioni avanzate con le tecnologie IoT
 - Microsoft Milano.
- 2016 - 2019
 - Serie di corsi e seminari sull'Innovazione digitale per il conseguimento di crediti formativi
 - La trasformazione digitale nell'impresa e l'approccio innovativo del consulente di management
 - APCO Associazione Professionale Italiana dei Consulenti di Management
- 2014
 - Manager di Rete**
 - Metodologie di gestione delle reti d'impresa
 - Fondazione Marco Biagi - Modena
- 1987
 - Software Specialist**
 - Sviluppo di applicazioni software su mini computer e MainFrame
 - Digital Equipment Corporation
- 1986
 - Dottore in Ingegneria Elettronica ad indirizzo informatico**
 - Laurea vecchio ordinamento
 - Progettazione e sviluppo di sistemi elettronici, digitali e di applicazioni software
 - POLITECNICO Milano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
A2	B2	A2	A2	B1

Lingua Inglese

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- Capacità di relazionarsi con le persone acquisite nelle varie attività di manager
- Capacità di parlare in pubblico conseguite come relatore in seminari e convegni
- Capacità all'ascolto e al confronto conseguite nella gestione dei Team come Manager
- Attitudine alla comunicazione assertiva conseguita sia nelle attività di consulenza che di manager

Competenze organizzative e gestionali

- Team Working conseguita come Project Manager nella gestione di gruppi di lavoro dei vari progetti
- Leadership conseguita come manager di team di lavoro di oltre 50 persone
- Gestione di progetti conseguita nelle attività di consulente e di progettazione sistemi innovativi
- Pianificazione della produzione conseguita nell'attività di After Sales Manager e Imprenditore
-

Competenze professionali

- Applicazione modelli Lean conseguita nelle attività di consulente e manager
- Organizzazione e gestione aziendale conseguita nelle attività di consulenza e di manager
- Problem solving conseguita nelle attività di analisi e disegno di soluzioni sw e di management
- Analisi strategica conseguita nelle attività di manager di Business Unit e di Imprenditore
- Controllo Operativo conseguito nelle attività di Manager e di Imprenditore

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente intermedio	Utente avanzato

- Ottima capacità di analisi dei dati e di disegno di modelli di dati e Database relazionali
- Buona Padronanza delle tecnologie di Internet of Things
- Buona padronanza delle tecniche digitali per l'analisi predittiva dei Big Data
- Buona conoscenza delle tecnologie Cloud

Patente di guida	B
ULTERIORI INFORMAZIONI	
Conferenze	<ul style="list-style-type: none">▪ Buona conoscenza della programmazione in linguaggio C▪ Ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)▪ Ottima padronanza degli strumenti della suite per l'elaborazione della grafica digitale delle immagini acquisita come imprenditore nel settore grafico▪ Ottima padronanza della suite per la creazione di siti WEB conseguita sia come Direttore R&D di soluzioni WEB avanzate che come Imprenditore nel settore grafico
Seminari	<ul style="list-style-type: none">▪ 6° CMC International Conference: Making a Sustainable Word - Milano 18-19 ottobre 2018 organizzata da APCO▪ La Trasformazione Digitale nell'Impresa 4.0 – Opportunità Soluzioni e Azioni –Milano 28 giugno 2019 organizzato da APCO e Microsoft. Partecipazione in qualità di relatore▪ Industry4.0: Le competenze chiave per la consulenza di management Milano 14 Settembre 2017 organizzato da APCO. Partecipazione in qualità di relatore.
Riconoscimenti e premi	<ul style="list-style-type: none">▪ Ambassador dell'Innovation Hub InnexHub delle Unioni industriali di Brescia, Cremona e Mantova presente in elenco all'indirizzo https://www.innexhub.it/servizi/ecosistema/nostri-ambassador/.▪ Iscritto nell'elenco dei Manager di rete della Regione Lombardia.▪ Constantinus International Global Management Consultant Award 2018 per il progetto: Lean Services 4.0 – An innovative solution to improve efficiency of value added services.
Dati personali	<p>Le informazioni contenute nel curriculum sono rilasciate ai sensi degli articoli 46/47 del D.P.R. 445/2000.</p> <p>Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento Europeo (G.D.P.R. 2016/679).</p>
Firma	_____